



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Nr. 1194 /13.09.2016

## INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



# PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2016-2020

Validat în CP- 13.09.2016

Aprobat în CA- 13.09.2016



## **CUPRINS**

### **I. ARGUMENT**

### **II. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN**

#### **II.1 Elemente de identificare**

#### **II.2 Istoricul școlii**

#### **II.3 Analiza informațiilor**

##### **II 3.1 Baza materială a școlii**

##### **II. 3.2 Resursa umană a școlii**

##### **II.3.3 Evoluția populației școlare**

### **III. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ**

#### **III.1 Diagnoza mediului extern ( Analiza P.E.S.T.E.)**

#### **III.2.Diagnoza mediului intern ( Analiza SWOT)**

##### **III.2.1.Curriculum.**

##### **III.2.2.Resurse umane.**

##### **III.2.3.Resurse materiale și bugetare.**

##### **III.2.4.Relatia cu comunitatea și activitatea educativă.**

### **IV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORGANIZAȚIEI.**

#### **IV.1. Viziunea**

#### **IV.2. Misiunea**

#### **IV.3. Ținte strategice.**

#### **IV.4. Opțiuni strategice pe domenii funcționale.**

#### **IV.5. Rezultatul aspectelor principale care necesită dezvoltare.**

### **V.PROGRAME DE APLICARE A PDI.**

### **VI. RESURSELE STRATEGICE ȘI REZULTATE AȘTEPTATE**

### **VII.ORGANIZAREA MONITORIZĂRII, EVALUĂRII ȘI**

### **ACTUALIZĂRII PDI.**

### **VIII.HARTA PARTENERIATELOR**



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

## I. ARGUMENT

Prezentul **proiect de dezvoltarea instituțională** este elaborat în concordanță cu politicile educaționale ale Școlii Gimnaziale „Avram Iancu”, în baza condițiilor sociale și economice ale perioadei actuale (puse în valoare de analiza PESTE) și a rezultatelor analizei SWOT (pe domenii) realizată cu acest prilej.

Legea Educației naționale nr. 1/2011, Proiectul de dezvoltare instituțională al Inspectoratului Școlar Județean Bistrița-Năsăud pentru perioada 2015-2020, sunt documente care au stat la baza stabilirii planului de dezvoltare, a misiunii și viziunii acestuia. Ideea centrală pe care o are proiectul este aceea prin care **calitate în educație** înseamnă asigurarea pentru fiecare educabil a condițiilor pentru cea mai bună, completă și utilă dezvoltare. Proiectul abordează indicatorii de performanță care să permită deopotrivă identificarea și autoidentificarea organizației noastre școlare cât și compararea cu alte organizații școlare .

Ca principiu director, prezentul **proiect de dezvoltarea instituțională** se dorește o extensie a realizărilor obținute până în prezent de către întregul colectiv de cadre didactice și personalul administrativ al școlii, recunoscând contribuția esențială a directorului instituției care a reușit să coordoneze cu succes activitățile complexe, specifice unui management modern cu rezultate deosebite. Extensia realizărilor este în concordanță cu nevoile beneficiarilor în particular și ale comunității în general.

Componenta prioritară a **proiectului de dezvoltarea instituțională** o reprezintă *implementarea reformei* educaționale, a descentralizării și asigurarea calității *educației*, *asigurarea competitivității educaționale pe plan european*, astfel încât colectivele de cadre didactice să fie



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

capabile să adapteze activitățile specifice instruirii în conformitate cu formarea competențelor și abilităților pe care absolvenții ciclului gimnazial trebuie să și le însușească.

Întregul proiect de dezvoltare instituțională s-a bazat pe realizările ce au generat calitate (rezultatul unui proces planificat și nu întâmplător), pe faptul că preocuparea finală a fiecăruia dintre noi înseamnă calitate. *Calitatea dobândită și cea la care aspirăm se poate obține printr-un proces de comunicare și colaborare, este rezultatul unei activități de echipă, de îmbunătățire continuă a procesului de învățământ pornind bine din start.*

*Echipa de realizare a  
proiectului de dezvoltare instituțională:  
prof. Elena Andron -director  
prof. Alina Luca–director adjunct  
prof. înv. primar Sarca Griga Diana  
prof. Adriana Pop  
prof. înv. primar Guther-Vlad Elena*

## **II. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN**

### **II.1 Elemente de identificare**

- **Denumirea școlii:** ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ AVRAM IANCU,,
- **Adresa:** Str. 1 Decembrie , nr. 27/29, Bistrița,
- **Tel/fax:** 0263 21. 37. 28.
- **E-mail:** [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro);
- **Website:** [www.sgai.ro](http://www.sgai.ro)
- **Tipul școlii:** școală gimnazială, cursuri de zi
- **Limba de predare:** limba română

Școala Gimnazială „ Avram Iancu” este situată în zona imediat apropiată centrului municipiului Bistrița. Atât personalul cât și elevii ce frecventează această școală pot ajunge la program cu ușurință, cei cu domiciliul în municipiu nefiind nevoiți să folosească mijloacele de transport în comun, iar cei navetiști având la dispoziție curse speciale de transport.

Faptul că școala este amplasată în zona menționată, oferă unele facilități pentru desfășurarea activităților extrașcolare: în cca 10 minute se poate ajunge la muzeu, la Casa de



## Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Cultură pentru a viziona sau a susține spectacole, în parcul orașului pentru activități recreative. Orele de dirigenție sau activitățile tematice se pot desfășura în locații diverse, galeria de artă, parc, muzeu, bazele sportive. Se mai pot realiza vizite la unitățile școlare din apropiere ( grădinițe, școli generale, licee și grupurile școlare ), pentru activități comune în cadrul unor proiecte și parteneriate sau pentru a cunoaște locurile unde elevii își vor putea continua studiile în viitorii ani. Deplasarea la obiectivele menționate nu necesită eforturi materiale sau de timp.

## II.2 Istoricul școlii

### -scurt istoric:

Primele documente ale școlii datează din anul 1960, școala functionând inițial în incinta Unității militare și apoi în clădirea Muzeului Județean. Construcția actualei clădiri (corpul A) a început în anul 1968 și a fost dată în folosință la 1 septembrie 1970, fiind proiectată pentru 20 de săli de clasă. Merite deosebite în construirea localului le-a avut directorul din acea vreme, prof. Nicolae Mreneș, cu sprijinul Consiliului Popular Județean, din fonduri de la bugetul de stat. Nouă ani mai târziu s-a ridicat corpul B al școlii, în aceea vreme functionând ca atelier-școală. În momentul înființării (1960) școala a funcționat cu 3 învățători, 8 profesori, 76 elevi în ciclul primar și 181 elevi în ciclul gimnazial. Numărul mare de elevi ce urmează a studia în cadrul școlii face ca localul B să-și transforme atelierele în săli de clasă. La 23 martie 1996 școala primește "botezul" Societății "Avram Iancu", devenind astfel Școala Generală "AVRAM IANCU", iar în anul 2012 primește denumirea de Școala Gimnazială „ Avram Iancu,, , unitate școlară în care a fi dascăl înseamnă o misiune ce ține de arta de a instrui și educa generația Mileniului III, de a-i pregăti pe tineri să găsească răspunsurile potrivite la provocările zilei de mâine.

Școala Gimnazială „ Avram Iancu,, , unitate școlară cu personalitate juridică, a avut arondată structura Școala Primară Unirea, până la finele anului școlar 2014-2015.

- **forme de învățământ:** învățământ de zi, clasele pregătitoare-VIII

## II.3 Analiza informațiilor de tip cantitativ și calitativ

### II.3.1. Baza materială a școlii

- unitatea funcționează în clădire cu destinație de școală
- construcția găzduiește numai spațiile școlii



## Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Școala funcționează în două corpuri de clădire amplasate pe strada 1 Decembrie nr. 27/29 . Spațiile sunt relativ noi, corpul de clădire A fiind reabilitat în perioada 2007-2012. Corpul de clădire B a fost modernizat și utilat în anul 2013. Sălile de clasă sunt încăpătoare, luminate bine natural și artificial. Încălzirea în corpurile de clădire A și B, precum și în sala de sport se face prin centrală termică proprie alimentată cu gaz.

Localul principal ( denumit corpul A) are 28 sali de clasă, ( din care 3 pentru efective reduse de elevi), laboratoare de fizică, chimie, biologie, cabinet de informatică, ( transformate momentan în săli de clasă), cabinet medical, bibliotecă, cabinet de consiliere și orientare. Acest local a fost dat în folosință în 1970. Sălile de clasă sunt dotate cu mobilier modern, bănci individuale, videoproiectoare, condiții ce permit desfășurarea unui proces instructiv-educativ de calitate.

Localul doi ( denumit corpul B) are 5 săli de clasă, mobilier modern, bănci individuale, videoproiectoare.

Școala deține o sală de sport aflată în proces de reabilitare și modernizare și o sală pentru servirea mesei.

Clădirile sunt alimentate cu energie electrică, instalații verificate permanent. Sistemul de canalizare este bun, fiind conectat la canalizarea municipiului. Rețeaua de apă este bună, există alimentare cu apă la grupurile sanitare (moderne) și cu apă potabilă la tâșnitori.

Unitatea școlară deține, începând cu anul școlar 2016-2017 autorizațiile de funcționare: **Autorizația de securitate la incendiu , Autorizație sanitară de funcționare, Certificat constatator privind securitatea și sănătatea în muncă.**

- **situatia juridică a terenurilor și imobilelor** este bine clarificată, prin HCL –URI ale Primăriei Bistrița publicate în Monitorul Oficial al României nr.396 bis din 15 iunie 2010 și 647 bis din 31 august 2002 .

### II.3.2. Resursa umană a școlii

a) **Personal didactic** - 51 de cadre didactice ale școlii

- **Ciclul primar** - 23 învățători din care 4 în alternativa Step by step

23 titulari: 17 cu gradul didactic I; 1 cu gradul didactic II, 5 cu definitivat

- **Ciclul gimnazial** – 28 profesori

23 titulari: 22 cu gradul didactic I, 3 cu gradul didactic II, 2 cu definitivat,

1debutant

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**b) Personal didactic auxiliar**

- 1 secretar șef
- 0,5 secretar
- 1 administrator financiar
- 1 administrator de patrimoniu
- 1 bibliotecar
- 0,5 informatician

**c) Personal nedidactic**

- 7 îngrijitoare clădiri
- 1 paznic
- 2 muncitori

**II.3.3. Evoluția populației școlare în ultimii patru ani școlari**

1. Învățământ de zi preșcolar, primar și gimnazial 2012-2013

<i>Nr.crt</i>	<i>Clasa</i>	<i>Nr. clase</i>	<i>Nr. elevi</i>	<i>Nr. fete</i>	<i>Nr. băieți</i>
	Grupe preșcolare	2	27	15	12
1	Clasa pregătitoare	3	85	42	43
1	Clasa I	5	119	64	55
2	Clasa a II-a	3	78	43	35
3	Clasa a III-a	4	109	52	57
4	Clasa a IV-a	3	89	45	44
5	Clasa a V-a	4	81	41	37
6	Clasa a VI-a	4	89	52	38
7	Clasa a VII-a	4	92	42	50
8	Clasa a VIII-a	4	105	64	41

Învățământ de zi preșcolar, primar și gimnazial 2013-2014

<i>Nr.crt</i>	<i>Clasa</i>	<i>Nr. clase</i>	<i>Nr. elevi</i>	<i>Nr. fete</i>	<i>Nr. băieți</i>
---------------	--------------	------------------	------------------	-----------------	-------------------

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	Grupe preșcolari	2	40	24	16
1	Clasa pregătitoare	4	108	59	49
1	Clasa I	3,33	88	44	44
2	Clasa a II-a	5,33	124	67	57
3	Clasa a III-a	3,34	92	49	43
4	Clasa a IV-a	4	115	54	61
5	Clasa a V-a	3	91	48	43
6	Clasa a VI-a	4	85	43	42
7	Clasa a VII-a	4	97	55	42
8	Clasa a VIII-a	4	96	47	49

## Învățământ de zi preșcolar, primar și gimnazial 2014 -2015

<i>Nr.crt</i>	<i>Clasa</i>	<i>Nr. clase</i>	<i>Nr. elevi</i>	<i>Nr. fete</i>	<i>Nr. băieți</i>
	Grupe preșcolari	2	44	25	19
1	Clasa pregătitoare	5	140	74	66
1	Clasa I	4	115	60	55
2	Clasa a II-a	3	90	46	44
3	Clasa a III-a	5	121	67	54
4	Clasa a IV-a	3	97	53	44
5	Clasa a V-a	4	106	51	55
6	Clasa a VI-a	3	88	46	42
7	Clasa a VII-a	4	83	43	40
8	Clasa a VIII-a	4	96	55	41

## Învățământ de zi primar și gimnazial 2015-2016

<i>Nr.crt</i>	<i>Clasa</i>	<i>Nr. clase</i>	<i>Nr. elevi</i>	<i>Nr. fete</i>	<i>Nr. băieți</i>
1	Clasa pregătitoare	4	111	57	54
2	Clasa I	5	138	74	64
3	Clasa a II-a	4	110	57	53
4	Clasa a III-a	3	89	45	44
5	Clasa a IV-a	5	118	65	53



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

6	Clasa a V-a	3	89	49	40
7	Clasa a VI-a	4	101	49	52
8	Clasa a VII-a	3	84	41	43
9	Clasa a VIII-a	4	83	42	41

## 2.Evoluția efectivelor de elevi

Anul școlar	2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016	
	Băieți	Fete	Băieți	Fete	Băieți	Fete	Băieți	Fete
Nr. elevi	425	478	446	490	460	520	444	479
Total elevi	903		936		980		923	

## 3.Distribuția elevilor pe naționalități

Naționalitatea	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Români	892	915	976	923
Maghiari	1	2	1	-
Rromi	10	18	3	-
Alte naționalități		1		-

## 4. Elevi bursieri pe categorii de burse

An școlar	Număr elevi cu bursă socială	Număr elevi cu bursă medicală/ orfani	Alte categorii de burse
2012-2013	10	7/1	-
2013-2014	10	8/2	
2014-2015	8	10/8	
2015-2016	8	5/8	

## 5. Forme de învățământ/ număr de clase

Anul școlar	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
-------------	-----------	-----------	-----------	-----------

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Nr. de clase realizate	Prescolar	2	2	2	-
	Primar	20	20	20	21
	gimnazial	16	15	15	14

## 6. Situația la învățătură pe ultimii patru ani

Anul școlar	Promovați cu note cuprinse între			Repetenți	Promovabilitate %
	5-6.99	7-8.99	9-10		
2012-2013	6	78	292	4	98.94%
2013-2014	32	188	655	2	98,67%
2014-2015	18	209	688	3	99%
2015-2016	24	188	688	2	99,13%

7. Evaluarea națională a elevilor claselor a VIII-a în vederea admiterii în învățământul liceal s-au obținut următoarele rezultate:

- 2012-2013- 104 elevi participanți- promovabilitate- 93,27%
- 2013-2014- 96 elevi participanți- promovabilitate – 90,63%
- 2014-2015 – 96 elevi participanți- promovabilitate -90%
- 2015-2016 –( în detaliu)

**Date statistice**

Proba	Elevi inscriși	Prezenti	Absenti	Eliminati	Note sub 5	Note peste 5
Limba și literatura română	80	80	0	0	0	80
		100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%
Matematica	80	80	0	0	13	67
		100,00%	0,00%	0,00%	16,25%	83,75%

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**

Medii generale	Elevi înscrși	Prezenti la toate probele	Absenti la cel putin o proba	Eliminati	Medii sub 5	Medii peste 5
Medii EN	80	80	0	0	8	72
		100,00%	0,00%	0,00%	10,00%	90,00%

Proba	Note de 10 (zece)
Limba și literatura română	1
Limba maternă	0
Matematică	3
Medii	0

**Interpretarea rezultatelor**

Pe tranșe de note, s-a înregistrat următoarea situație statistică:

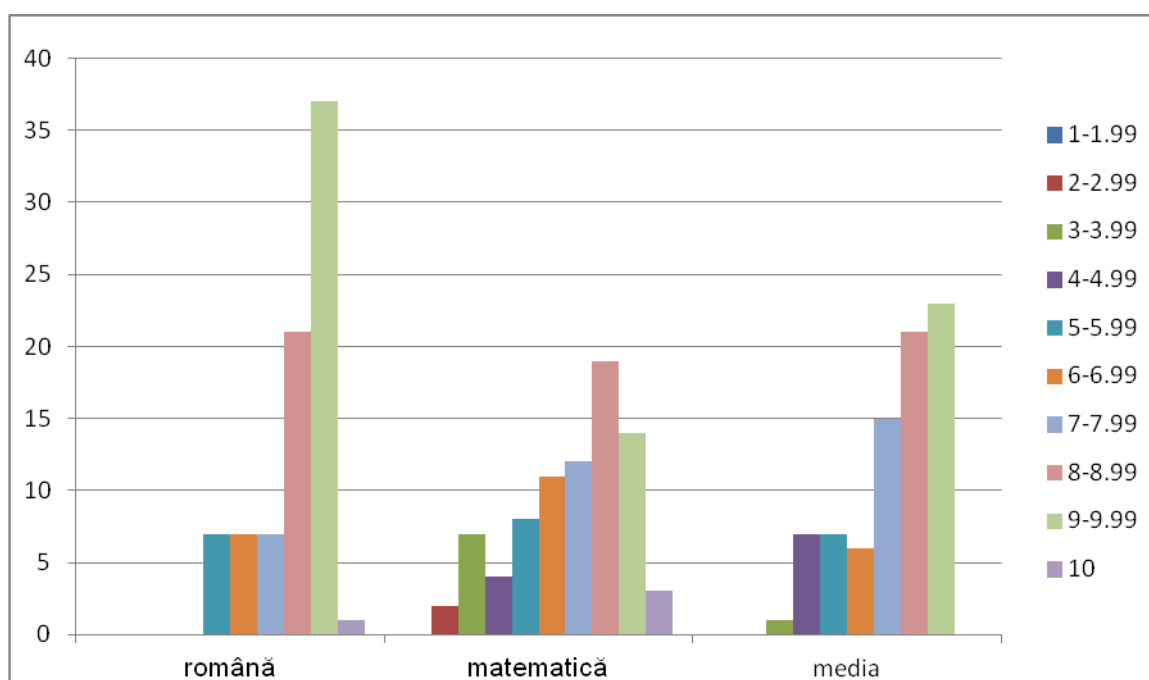
Nr. Elevi prezenți la EN- 2016	Nr. Note (Limba și literatura română)										Promovabilitate %
	1- 1,99	2- 2,99	3- 3,99	4- 4,99	5- 5,99	6- 6,99	7- 7,99	8- 8,99	9- 9,99	10	
80	-	-	-	-	7	7	7	21	37	1	100
80	Nr. Note (Matematică)										Promovabilitate %
	1- 1,99	2- 2,99	3- 3,99	4- 4,99	5- 5,99	6- 6,99	7- 7,99	8- 8,99	9- 9,99	10	
80	-	2	7	4	8	11	12	19	14	3	83,75

Pe tranșe de medii, s-a înregistrat următoarea situație statistică:

Nr. Elevi prezenți la EN- 2016	Nr. Medii										Promovabilitate %
	1- 1,99	2- 2,99	3- 3,99	4- 4,99	5- 5,99	6- 6,99	7- 7,99	8- 8,99	9- 9,99	10	
80	-	-	1	7	7	6	15	21	23	-	90



Statistica pe tranșe (note, medii) respectă curba lui Gauss:



Dacă procentul de promovabilitate de la **EN-2015** este identic (90%) cu cel de la **EN-2016**, promovabilitatea la limba și literatura română a crescut de la 97% (2015) la 100% (2016), respectiv pentru matematică de la 82% (2015) la 83,75% (2016).

Mediile obținute de elevi nu au fost surprinzătoare, acestea reflectă cu mare fidelitate gradul de pregătire al fiecărui elev.

În concluzie, elevii care au promovat anul școlar 2015-2016 și s-au înscris la examenul de Evaluare Națională au obținut note apropiate de mediile anuale și de media pe ciclu gimnazial. Progresul realizat de elevii școlii noastre la examenul de Evaluare Națională a venit în urma unei monitorizări atente, a unor măsuri eficiente de predare, cu respectarea programei școlare, a muncii în echipă.



### III. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

Este caracterizată printr-un ethos profesional înalt. Valorile dominante sunt : *demnitate, performanță, calitate, competență, egalitate de sanse, forța echipei, punctualitate, creativitate, implicare personală , responsabilitate, respect, încredere, alături de egalitarism, cooperare, atașamentul față de copii, respectul pentru profesie, libertate de exprimare, receptivitate la nou, entuziasm, dorință de afirmare* . Se mai întâlnesc și cazuri de individualism, rutină, conservatorism, automulțumire dar sunt ocazionale și numai în anumite contexte.

A fost elaborat Regulamentul de Ordine Internă care se revizuieste anual și care cuprinde norme privind atât activitatea elevilor cât și a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar și nedidactic. În ceea ce privește climatul organizației școlare am putea spune că este un climat deschis, caracterizat prin dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare, este un climat stimulat care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc.

Echipa managerială este deschisă și ia în considerare sugestiile profesorilor, părinților și elevilor, face aprecieri la adresa acestora, le respectă competența, oferă autonomie, sprijină și evită un control strict birocratic, stilul de conducere fiind democratic-participativ.

Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă, în conduita cadrelor didactice și a elevilor.

Valorile culturii organizaționale au fost identificate în activitatea la clasă dar și în activitățile extracurriculare (Zilele Școlii Gimnaziale „Avram Iancu”, Serbarea Pomului de Crăciun, „Festivalul Șanselor Tale,, , „ Săptămâna educației globale,, Săptămâna „ Școala altfel,,etc.)

Școala are o siglă proprie, purtată ca insignă de elevi și profesori, prezentă pe documentele școlare.

DEVIZA ȘCOLII: **DOCENDO DISCIMUS - ÎNVĂȚÂND PE ALȚII , ÎNVĂȚĂM ȘI NOI**

#### III.1. Diagnoza mediului extern (Analiza P.E.S.T.E.)

Școala Gimnazială „ Avram Iancu” se află în interacțiune cu mediul extern ce include factori politici , economici, sociali, tehnologici și ecologici.

DOMENII	CONTEXT LOCAL
POLITIC	În Școala Gimnazială „ A. Iancu,, se desfășoară un proces de învățământ de

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	<p>calitate, bazat pe respectarea legislației generale și specifice sistemului de învățământ preuniversitar, pe ordinele și notificările MENCȘ sau ale ISJ Bistrița-Năsăud.</p> <p>Există relații foarte bune între unitatea școlară , Primărie și consiliul local</p> <p>Sunt promovate politici de incluziune pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.</p>
<b>ECONOMIC</b>	<p>Interesul agenților economici în acordarea de sponsorizări sau donații pentru unitatea noastră este moderat, asociația părinților fiind cea care susține financiar diferite activități( premii, sponsorizarea unor proiecte și activități extracurriculare, achiziții de materiale etc);</p> <p>În unitatea școlară există un număr redus de elevi ( 2%) cu o situație materială mai modestă proveniți din familii defavorizate care beneficiază de burse sociale, de boală și de orfani.</p> <p>Bugetul local susține nevoile școlii ;</p>
<b>SOCIAL</b>	<p>Elevii provin în mare măsură din familii cu potențial economic, social și cultural dezvoltat cu domiciliul în orașul Bistrița În multe situații părinții solicită sprijin educațional de după-amiază prin programul „ Școala după școală,,</p> <p>Există și elevi navetiști proviniți din localitățile limitrofe municipiului Bistrița .</p> <p>Există relații foarte bune cu părinții aceștia fiind implicați în viața școlii și prin asociația părinților „ Avram Iancu,,.Între școală și comunitatea locală au fost stabilite relații foarte bune.</p> <p>Riscul delincvenței juvenile este redus datorită amplasamentului unității, sistemului de pază și supraveghere și a Poliției desfășoară acțiuni de educare și prevenire ;</p> <p>Amplasarea școlii în zonă oferă facilități pentru desfășurarea activităților extrașcolare: în cca 10 minute se poate ajunge la muzeu, la Casa de Cultură sau în parcul orașului .</p> <p>Există un procent de aproximativ 7% din numărul total de elevi, cu părinți plecați în străinătate.</p>

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

<b>TEHNOLOGIC</b>	<p>Școala beneficiază de cablu TV, internet, telefonie fixă și mobilă de la mai mulți furnizori; Toate familiile elevilor au acces la televiziune prin cablu, majoritatea copiii au calculatoare personale conectate la internet, echipamente audio-video și telefoane mobile.</p> <p>Agentul termic este asigurat de o centrală proprie pe gaz, există racordare la apă curentă, canalizare, energie electrică.</p> <p>Conectarea scolii la internet facilitează comunicarea și transmiterea informațiilor. Școala deține două laboratoare de informatică din care unul cu calculatoare primite prin Proiectul „Ajutăm împreună”, promovat de Asociația „Școala de Valori”, în parteneriat cu Kaufland Romania. Fiecare sală de clasă este dotată cu videoproiector și ecran.</p> <p>Școala beneficiază de serviciu de pază și alarmare în caz de incendiu.</p>
<b>ECOLOGIC</b>	<p>Școala Gimnazială „Avram Iancu” este situată în zona imediat apropiată centrului municipiului Bistrița, aproape de Parcul eroilor. Deține o zonă verde cu un mic parc dendrologic alcătuit din specii diverse plantate de foștii elevi și întreținute de generațiile actuale.</p>

**III.2. Diagnoza mediului intern (Analiza S.W.O.T)**

Paliere de analiză:

- a) Curriculum
- b) Resursa umană
- c) Resursa materială și financiară
- d) Relații cu comunitatea și activitatea educativă

**III. 2.1 Curriculum**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<p>- materiale curriculare corespunzătoare (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, manuale, caiete de lucru, ghiduri, culegeri de probleme, îndrumătoare, softuri educaționale;</p>	<p>-utilizarea insuficientă a tehnicii moderne și a metodelor active în demersul didactic</p> <p>- lipsa autonomiei scolii în selectarea cadrelor didactice;</p> <p>- formarea deficitară a cadrelor didactice pentru</p>

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

<ul style="list-style-type: none"> <li>- o bună colaborare între învățători și profesori, mai ales pentru clasele ce termină ciclul primar și integrarea cu ușurință a elevilor în ciclul secundar;</li> <li>- programe CDȘ elaborate de cadrele didactice ale școlii și clase cu predare intensivă a limbii engleze</li> <li>- derularea programelor de pregătire suplimentară pentru Evaluarea Națională, olimpiade și concursuri ;</li> <li>- proces instructiv-educativ de calitate demonstrat prin rezultate școlare foarte bune, procent de promovabilitate la evaluările naționale foarte bun, premii la olimpiadele, concursurile școlare pe municipiu/județ/naționale</li> <li>-recompensarea elevilor merituoși prin premii oferite de Asociația părinților</li> </ul>	<p>lucrul cu elevi cu CES sau cu ADHD</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- numărul calculatoarelor din școală nu este suficient ținând cont că unul din cele mai solicitate opționale este informatica .</li> </ul>
<b>OPORTUNITATI</b>	<b>AMENINTARI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-ofertele privind cursurile de perfecționare și formare continuă, înscriere la grade didactice;</li> <li>-existența site-urilor specializate în oferirea de materiale și soft-uri pentru cadre didactice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instabilitatea legislativa a curriculumului în sistemul de învățământ</li> <li>-avalanșa ofertelor de manuale alternative și de auxiliare școlare din partea editurilor;</li> </ul>

**III.2.2 Resurse umane**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- personal didactic calificat în proporție de 100 %;</li> <li>- ponderea ridicată a cadrelor didactice titulare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rezistența la schimbare a unor cadre didactice;</li> <li>- implicarea insuficientă a unor cadre didactice</li> </ul>



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

<p>cu gradul didactic I, ( 70,58%)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- relațiile interpersonale corecte (profesor-elev, conducere-subalterni, profesori- profesori, etc.)</li> <li>- o bună delimitare a responsabilităților cadrelor didactice (există comisii metodice și comisii tematice) precum și o bună coordonare a acestora;</li> <li>- funcționarea Asociației de Părinți „ Avram Iancu,, , structură cu personalitate juridică dispusă să sprijine școala în demersurile sale;</li> <li>- existența profesorului consilier</li> <li>- existența alternativelor educaționale ( Step by step)</li> </ul>	<p>în viața școlii/activități extracurriculare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- elevi cu părinți plecați în străinătate, care sunt lăsați în grija bunicilor sau altor rude care nu au un control eficient asupra lor;</li> <li>- elevi care revin din străinătate și se acomodează mai greu deoarece au lipsuri în cunoștințe.</li> <li>-participare insuficientă la cursuri de formare și perfecționare datorită rezistenței la schimbare sau a taxelor greu de suportat din bugetul personal al cadrului didactic;</li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-creșterea gradului de autonomie instituțională a școlii;</li> <li>-posibilitatea accesării fondurilor în vederea dezvoltării și perfecționării resursei umane;</li> <li>- deschiderea manifestată de Consiliul Local Bistrița catre problematica școlii</li> <li>- varietatea cursurilor de formare și perfecționare organizate de CCD, ISJ, universități;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- insuficienta stimulare materială a cadrelor didactice performante ;</li> <li>- numărul mare de elevi cu părinții plecați în străinătate. Acest lucru se reflectă atât în relația profesor-elev cât și în performanța școlară a elevilor</li> <li>- o depreciere a statutului profesorului în societate ceea ce determină dificultăți în impunerea cadrului didactic, ca principal factor al educației, în fața beneficiarilor direcți și indirecti</li> </ul>

**III.2.3 Resurse materiale și bugetare**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
--------------------	---------------------

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

<ul style="list-style-type: none"> <li>- starea fizică bună a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare;</li> <li>-există cabinet de consiliere psihopedagogică;</li> <li>- echipa managerială este preocupată de îmbunătățirea bazei materiale și a aspectului școlii;</li> <li>- există sisteme de supraveghere video si detectare incendii</li> <li>-centrală termică proprie;</li> <li>-existența unei table interactive Smart Board aflată în cabinetul de informatică;</li> <li>-școala are bibliotecă bine dotată, frecventată de elevi și de cadrele didactice (<b>12. 922 volume</b> )</li> <li>-estimarea corectă a bugetului anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-laboratoare de fizică, chimie, biologie sunt utilizate ca săli de clasă</li> <li>- săli de clasă insuficiente pentru desfășurarea cursurilor</li> <li>- numărul insuficient de calculatoare raportat la numărul elevilor din școală și performanța scăzută a acestora ;</li> <li>-slaba implicare a unor cadre didactice în păstrarea bunurilor materiale ale școlii;</li> <li>- informatizarea muncii bibliotecarei;</li> </ul>
<b>OPORTUNITATI</b>	<b>AMENINTARI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- descentralizare și autonomie instituțională</li> <li>- parteneriate cu comunitatea locală (primărie, părinți), ONG-uri, firme</li> <li>- posibilitatea antrenării elevilor și părinților în activități de întreținere a școlii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea populației școlare în viitor și lipsa spațiilor determină introducerea programului în două schimburi</li> <li>- ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente și nu reușim să ținem pasul cu tehnologia;</li> <li>- cumpărarea prin platforma electronică SEAP care nu permit vizualizarea produselor și determină achiziții necorespunzătoare calitativ,</li> </ul>

**III.2.4 Relația cu comunitatea și activitatea educativă**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
-o bună implicare a elevilor în activitățile	-slabe legături de parteneriat cu firme private și

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

<p>extrașcolare și extracurriculare la nivel de școală</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rezultate bune la concursurile artistice și sportive, fazele locale, județene și naționale;</li> </ul> <p>Întâlniri periodice cu Conitetul Reprezentativ al Părinților;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-buna colaborare între director/director adjunct și coordonatorul de programe educative și extrașcolare;</li> <li>-relații bune, întemeiate pe conștientizarea rolului și locului școlii în comunitatea locală, cu reprezentanții Consiliului local și ai Primăriei;</li> <li>- o bună colaborare cu reprezentanții Poliției;</li> <li>- parteneriate educaționale cu Clubul Copiilor,</li> <li>- colaborarea cu mass-media</li> </ul>	<p>ONG-uri;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-număr mic de activități educative și extracurriculare la nivelul claselor pentru dezvoltarea reală a sensibilității elevilor, formarea de deprinderi și comportamente pentru integrarea în viața socială.</li> <li>-slaba informare privind specificul activităților propuse de către instituțiile partenere.</li> </ul>
<b>OPORTUNITATI</b>	<b>AMENINTARI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii (Primărie, Poliție, Biserică)</li> <li>- interesul unor școli pentru realizarea de schimburi de experiență;</li> <li>-existența posibilității de a aplica pentru realizarea de proiecte educative, recunoscute la nivel național.</li> <li>- posibilitatea promovării imaginii școlii la nivelul comunității</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-bugetul de timp relativ scăzut al părinților;</li> <li>-consecințele crizei economice, face ca și interesul firmelor pentru susținerea activităților educative prin sponsorizări să fie scăzut</li> </ul>

***IV.STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORGANIZAȚIEI*****SLOGANUL ȘCOLII GIMNAZIALE „ A. IANCU,,****„ DOCENDO DISCIMUS,,****„Învățând pe alții, învățăm și noi ,,**



## ***IV.1 Viziunea***

Planul de dezvoltare propune o **viziune** asupra imaginii interne și externe a școlii, reprezentând aspirațiile conducerii școlii și a colectivului de angajați.

### **VIZIUNEA ȘCOLII GIMNAZIALE ”AVRAM IANCU,, BISTRIȚA “ ȘCOALA O COMUNITATE A CELOR CARE ÎNVĂȚĂ,,**

Școala „Avram Iancu” este o școală în slujba comunității având capacitatea de-a funcționa eficient și echitabil pentru a asigura progresul tuturor elevilor săi și pentru a dezvolta un sistem educațional bazat pe valori și competențe, pentru intergrarea viitorilor specialiști în spațiul european. În Școala „ Avram Iancu,, a fi dascăl reprezintă o misiune ce ține de arta de a instrui și educa generația Mileniului III, de a-i pregăti pe tineri să găsească răspunsurile potrivite la provocările zilei de mâine.

***IV.2 Misiunea*** evidențiază transformarea școlii într-un centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității.

Școala Gimnazială „Avram Iancu” își propune sa devină:

- o scoala care să dezvolte un mediu favorabil învățării, sa le ofere copiilor un start solid in educatie, prin dezvoltarea deprinderilor si imbogatirea cunostintelor, prin modelarea personalitatii;
- o minicomunitate in comunitate, ordonata, atenta, bazata pe valori ca respectului reciproc si autodisciplina, cu o personalitate bine definita ce va deriva din conexiunea cu tradatia locala;
- o scoala care sa nu fie o abstractie, un cod de norme sau un vraf de documente, ci un organism viabil prin resursele sale umane si materiale, cu reverberatii in mentalul colectiv, cu oameni eficienti, pragmatici, adulti si copii care pretind unii de la altii, dar si ofera in aceeasi masura;
- o scoala vie, mereu deschisa copiilor, care sa reprezinte un loc in care fiecare copil se simte liber, poate sa-si dezvolte personalitatea si talentele si sa se pregateasca temeinic pentru integrarea in societatea viitorului;
- o scoala care sa comunice cu reprezentantii comunitatii locale, participand in parteneriat la elementele definitorii;



## Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

- o școală care să satisfacă nevoile fiecărui copil de a se simți competent în a detine și utiliza informația, deschis spre schimbare și spre înțelegerea și respectarea valorilor socio-culturale ale unei societăți democratice;

- o școală care să formeze copiii în spiritul normelor, valorilor, experiențelor europene, pentru a deveni cetățeni competitivi ai spațiului european.

### IV.3. Ținte strategice

Țintele strategice derivă din rezultatul analizei S.W.O.T. și reprezintă intențiile majore care vor fi realizate prin proiectul de dezvoltare a unității școlare și prin care se va îndeplini misiunea școlii. Ele reprezintă domeniile pe care Școala Gimnazială „A. Iancu”, dorește să le dezvolte sau după caz să le îmbunătățească.

Țintele strategice stabilite de școala noastră și pe baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper misiunea școlii sunt:

**Ținta strategică 1. Realizarea unui învățământ axat pe utilizarea mijloacelor moderne, aplicarea metodelor active și a strategiilor didactice centrate pe elev în vederea dezvoltării complete și armonioase a personalității elevilor și obținerea calității în educație**

**Ținta strategică 2. Îmbunătățirea bazei materiale a unității școlare pentru asigurarea unui învățământ de calitate**

**Ținta strategică 3. Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene**

**Ținta strategică 4. Utilizarea unui sistem eficient de comunicare**

### IV.4 Opțiuni strategice pe domenii funcționale

Domeniul funcțional	Dezvoltare curriculară	Dezvoltarea Resurselor umane	Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Dezvoltarea relațiilor comunitare
Ținta/Scop strategic				
T1	Particularizarea curriculum-ului la	Formarea cadrelor didactice pentru	Dotarea corespunzătoare a	Continuarea parteneriatelor cu

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	cerintele invatarii activ- paticipative și la nevoile individuale ale elevilor	aplicarea metodelor active si a centrarii activitatii pe elev	laboratoarelor(pe discipline) cu aparatură specifică în pas cu dezvoltarea tehnologică prin programe MENCȘ și proiecte	institutiile din cadrul comunității și Asociația părinților
T2	Asigurarea unui mediu educațional confortabil pentru elevi în cadrul școlii, la nivelul Uniunii Europene	Asigurarea accesului cadrelor didactice la tehnologia moderna și inițierea în utilizarea acesteia	Achizitionarea de mijloace didactice si echipamente adecvate diverselor situatiilor de invatare	Dezvoltarea parteneriatelor cu structuri implicate in educatie care livrează tehnică și soft educațional
T3	Dezvoltarea unor module optionale și cercuri care să răspundă nevoilor și intereselor elevilor .Bune practici in educatia europeana.	Implicarea cadrelor diactice și a elevilor în activități de scriere, implementare și desfășurare unor proiecte de parteneriat sau de mobilitate cu fonduri locale, guvernamentale și europene	Diversificarea surselor de venituri extrabugetare;	Colaborare cu reprezentanti ai ONG-urilor, institutiilor școlare și de cultură din tara si din strainatate, parteneriatul cu Asociația părinților
T4	Dezvoltarea canalelor privind comunicarea ( adrese mail , site, grupuri ... etc)	Formarea resursei umane in vederea utilizarii sistemelor de comunicare si realizarea unei comunicari eficiente	Dotarea tuturor compartimentelor cu mijloace moderne de comunicare interne și inteinstituționale	Crearea unor structuri participative elevi-personal propriu comunitate pentru realizarea schimbului de informatii cu exteriorul si adecvarea acestuia la contextul



				comunitar concret
--	--	--	--	-------------------

#### IV.5 Rezultatul aspectelor principale care necesită dezvoltare (priorități până în 2020)

În urma analizei situației actuale și a tendințelor viitoare constatăm următoarele aspecte care reprezintă priorități majore pentru școala noastră:

- Dezvoltarea și implementarea cursurilor de formare cu dezvoltarea competențelor profesionale ale resurselor umane
- Asigurarea calității procesului educațional
- Generalizarea utilizării metodelor activ-participative în procesul de predare-învățare
- Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern
- Facilitarea accesului la informare și documentare
- Reabilitarea infrastructurii și achiziționarea mijloacelor de învățământ și a echipamentelor didactice: modernizarea infrastructurii și dotarea cu echipamente
- Diversificarea relațiilor cu partenerii sociali și comunitate
- Dezvoltarea culturii și dimensiunii europene

#### V.PROGRAME de aplicare a PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA

TINTE STRATEGICE	OBIECTIVE	RESURSE STRATEGICE ȘI RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI	TERMENE
T 1-	Particularizarea curriculum-ului la cerințele învățării activ-participative și la nevoile individuale ale elevilor	-Resursa umana foarte bine pregatita profesional	-creșterea cu 5% a rezultatelor obținute de elevi -diminuarea cu 50 % a corigenților -realizarea a 4 laboratoare funcționale dotate modern	Pe parcursul fiecărui an școlar
	Formarea cadrelor didactice pentru aplicarea metodelor active și a centrării activității	-Echipa managerială -Responsabili	-parcurgerea unui curs de formare pe domeniul vizat de	Permanent

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	pe elev	comisii	către 80 % din cadrele didactice	
	Dotarea corespunzătoare a laboratoarelor(pe discipline) cu aparatură specifică în pas cu dezvoltarea tehnologică prin programe MENCȘ și proiecte	-Resurse de expertiza: existenta unor cadre didactice cu expertiza si	-satisfactia grupurilor de interes privind calitatea educatiei prin aplicarea unor chestionare la 250 beneficiari direcți și indirecti	Permanent
	Continuarea parteneriatelor cu institutiile din cadrul comunității și Asociația părinților	-experienta CEAC		Permanent
<b>T2-</b>	Asigurarea unui mediu educațional confortabil pentru elevi în cadrul școlii, la nivelul Uniunii Europene	-Echipa managerială	-dotarea a 10 săli de clasa cu calculator , mobilier modern	Permanent
	Asigurarea accesului cadrelor didactice la tehnologia moderna și inițierea în utilizarea acesteia	-Administrator financiar, administrator patrimoniu, comisie achizitii, comisie	-achiziționarea a 4 table Smart Board din finanțări de la buget și sponsorizări	Permanent
	Achiziționarea de mijloace didactice si echipamente adecvate diverselor situațiilor de invatare	inventar, cadre didactice	-formarea a 3 persoane pe domeniul achizițiilor publice	În fiecare an școlar
	Dezvoltarea parteneriatelor cu structuri implicate in educatie care livrează tehnică și soft educațion	-Asociația de părinți, sponsori, ONG-uri		Permanent
	Dezvoltarea unor module optionale și cercuri care să		-implementarea a 2 optionale și	An școlar 2017-2018



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

T3:	răspundă nevoilor și intereselor elevilor .Bune practici în educația europeană		2 cercuri de elevi adecvate multiculturalismului și integrării europene -participarea la cel puțin 2 schimburi de experiență/mobilități	
	Implicarea cadrelor didactice și a elevilor în activități de scriere, implementare și desfășurare unor proiecte de parteneriat sau de mobilitate cu fonduri locale, guvernamentale și europene	-Comisia de curriculum -Cadre didactice -Comisii metodice	-depunerea a minim 2 proiecte pentru finanțare -formarea a cel puțin 10 persoane pe componenta scrierii de proiecte	Permanent
	Diversificarea surselor de venituri extrabugetare;		-implicarea a cel puțin 5 asociații/ONG-uri, instituții în parteneriate	Permanent
	Colaborare cu reprezentanți ai ONG-urilor, instituțiilor școlare și de cultură din țară și din străinătate, parteneriatul cu Asociația părinților			Permanent

TINTE STRATEGICE	OBIECTIVE	RESURSE STRATEGICE	INDICATORI	
	Dezvoltarea canalelor privind comunicarea ( adrese mail , site, grupuri ... etc)	-Echipa managerială -Cadre didactice	-realizarea canalelor on-line de comunicare internă și interinstituțională	Permanent

**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

T4:	Formarea resursei umane in vederea utilizarii sistemelor de comunicare si realizarea unei comunicari eficiente	-Părinți -Instituții partenere	-toate cadrele didactice și didactic auxiliar utilizeaza tehnologiile informationale si liniile de comunicare existente	Permanent
	Dotarea tuturor compartimentelor cu mijloace moderne de comunicare interne și inteinstituționale	-Resurse de expertiza:	-75% dintre elevi utilizeaza sistemele informationale existente in scoala	La începutul anului școlar
	Crearea unor structuri participative elevi- personal propriu comunitate pentru realizarea schimbului de informatii cu exteriorul si adecvarea acestuia la contextul comunitar	existenta unor cadre didactice cu expertiza si experienta		Septembrie- decembrie /an școlar

**VI. RESURSELE STRATEGICE ȘI REZULTATELE AȘTEPTATE**

Pentru toate țintele strategice menționate vor fi dezvoltate programe specifice, cu responsabili clar specificați, ce vor realiza, acolo unde este cazul și programe suplimentare de atragere a resurselor deficitare.

Rezultatele așteptate vizează, la modul general, următoarele:

R1: școala să asigure tuturor educabililor condiții optime de pregătire, șanse egale, iar cadrelor didactice posibilitatea de a se exprima într-un cadru favorabil dezvoltării personale și profesionale a elevilor.

R2: pregătirea științifică și profesională a elevilor, în perspectiva integrării în viața economică și socială la nivelul standardelor europene prin asigurarea unei baze materiale de nivel înalt

R3: organizarea unor grupuri de persoane formate ce să actioneze ca multiplicatori în promovarea dimensiunii europene în educație, pentru cetățenie democratică activ participativă

R4: creșterea capacității de comunicare intra și interinstituțională



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

## ***VII. Organizarea monitorizării, evaluării și actualizării PDI-ului***

### ***a. echipa de lucru:***

- întâlniri de informare, actualizare;
- sedințe de lucru pe termene fixate anterior;
- întâlniri cu membrii CEAC

### ***b. echipa managerială:***

- acțiuni specifice cuprinse în planul managerial, planul CA, tematica CP;
- discuții de informare, feed-back;
- rapoarte semestriale;
- rapoarte anuale;
- analiza rapoartelor CEAC.

### ***c. responsabilii comisiilor metodice și tematice:***

- planuri manageriale pentru implementarea PDI-ului;
- rapoarte semestriale și lunare;
- fișe de autoevaluare;
- portofoliile membrilor comisiei;
- asistențe/inter-asistențe;
- lecții demonstrative;
- acțiuni extracurriculare;
- schimb de experiență în cadrul cercurilor pedagogice sau în cadrul unor proiecte.

## **VIII. HARTA PARTENERILOR**

### ***1. Parteneri sociali:***

- Inspectoratul Școlar Județean Bistrița-Năsăud;
- Consiliul local ;
- Primăria Bistrița,
- Poliția Bistrița-Năsăud
- Complexul Muzeal Bistrița-Năsăud
- CJRAE
- ISU Bistrița-Năsăud



**Școala Gimnazială „AVRAM IANCU”**

Bistrița, Str.1 Decembrie Nr.27-29, Cod postal 420080

Tel./Fax. 0263-213728, 0263-213730

E-mail: [sgimn3bn@bn.rdsnet.ro](mailto:sgimn3bn@bn.rdsnet.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

- 
- Bisericile Ortodoxă, Greco-catolică, Neoprotestante

**2. Parteneri economici:**

- Firme private implicate în diverse proiecte, parteneriate

Notă: Prezentul Plan de dezvoltare instituțională este supus revizuirii.